



Kennis in het groot.



Spanning tussen doctrine en onvoorspelbaarheid

Er bestaat binnen projecten grote spanning tussen 'de doctrine van tijd, geld en scope' en 'de onvoorspelbare planning, kosten en doorwerking van innovaties'. In het domein Innovatie zoeken we naar een antwoord op de vraag hoe een manager deze spanning hanteert.

*check ook eens
www.kennisinhetgroot.nl*

Bij een omvangrijk en complex project zit de manager niet te wachten op een groot risico in de planning of budget. Toch zijn innovaties soms onontkoombaar door nieuwe regelgeving, politieke wensen of simpelweg de omstandigheden. Sommige projectleiders vinden die innovatie leuk. Ze zoeken naar manieren om binnen hun project te innoveren om 'de spanning er in te houden'. Dat geldt niet voor iedere projectleider. Ook is niet elke innovatie daarvoor geschikt.

Dilemma's

Het domein Innovatie levert een bijdrage aan de verbetering van het projectmanagement. We zorgen voor meer duidelijkheid over bewegingsvrijheid en handelingsalternatieven van een projectmanager bij het omgaan met innovaties.

De activiteiten van het domein richten zich op de dilemma's:

- van de politieke of wettelijke noodzaak tot de implementatie van innovaties versus de eveneens dwingende formulering van tijd, geld en scope;
- van de professionele wens vanuit de organisatie om te innoveren versus de dwingende formulering van tijd, geld en scope;
- van het aansturen van een project met duidelijk omschreven randvoorwaarden versus het aansturen van een technische innovatie

Grote infrastructuurprojecten ontkomen niet aan deze dilemma's vanwege omvang en duur.

Het ontbreken van een adequaat antwoord heeft direct gevolgen voor de uitvoering.

Uitwerking

Binnen dit domein werkt King nauw samen met Railforum en TU Delft. Het domein Innovatie inventariseert persoonlijke verhalen van managers over innovaties. De TU Delft reflecteert hierop door een wetenschappelijke bril.

Ik doe mee!

Ben je geïnteresseerd in het domein Innovatie? Wil je graag vak- en lotgenoten ontmoeten om gezamenlijk te komen tot antwoorden op jouw vragen? Doe dan mee en neem contact op met:

Guido Kwikkers,
Domeinmanager Communicatie
kwikkers@kennisinhetgroot.nl