



Kennis in het groot.



Niet direct zichtbaar, wel bepalend

Projectcultuur. Niet direct zichtbaar, wel bepalend voor de samenwerking. Binnen en buiten een project. Normen, waarden en overtuigingen beïnvloeden gedrag en hebben effect op wat we tot stand brengen. Bespreekbaar maken is belangrijk, evenals sturen op elementen die belemmeren of bevorderen. Het domein Cultuur legt een link tussen organisatiecultuur en het succesvol oplossen van problemen. Dagelijkse kost voor projectmanagers dus.

*check ook eens
www.kennisinhetgroot.nl*

Waarom doen we ons werk zoals we dat doen? Welke normen en waarden leven in onze organisaties?

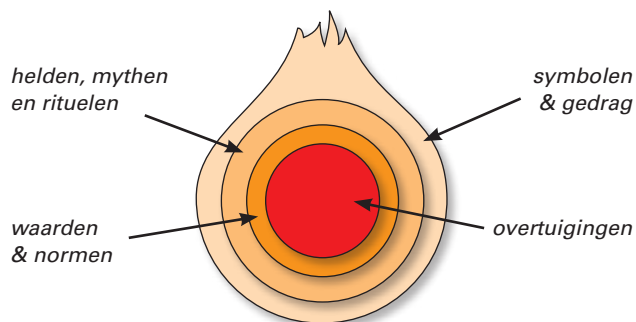
Wat zijn onze overtuigingen? Hoe beïnvloeden die de samenwerking? Antwoorden op deze vragen hebben alles te maken met 'cultuur'.

'Cultuur lijkt alles'

Cultuur toont zich in gedrag, dat bij de realisatie van projecten een grote rol speelt. Daarom lijkt cultuur 'alles', maar met 'alles' kun je niets.

Cultuur in kaart brengen

We kennen allemaal aanduidingen als: 'cowboycultuur' of 'ambtenarencultuur', maar het blijven vage begrippen. Binnen het domein maken we cultuur hanteerbaar door ons af te vragen welke gedragselementen bepalend zijn bij het tot stand komen van projecten. Daarbij maken we onder meer gebruik van het model van bedrijfscultuurpionier en -expert Edgar Schein. Deze 'Ui van Schein', telt een aantal ringen of lagen die gezamenlijk de bedrijfscultuur duiden.



Met medewerkers van verschillende projecten pelden we de 'Ui van Schein' systematisch af. Daarmee benoemden we bepalende elementen van hun projectcultuur. De uitkomst biedt leidinggevenden inzicht in de cultuur en het bijbehorende gedrag. In hun sleutelpositie kunnen zij de cultuur van hun project bespreekbaar maken. Het domein Cultuur ontwikkelt handvatten om deze elementen actief in te zetten bij het sturen in projecten. Daarbij gaat het om inrichting van de organisatie (w.o. structuur en contracten), inzet en aansturing van medewerkers en de relatie met de markt en de omgeving.

Ik doe mee!

Wil je meer weten en begrijpen van de cultuur in jouw project? Maak gebruik van de ervaringen die het domein Cultuur heeft opgedaan. Doe mee en neem contact op met:

Jaap Verkade

Domeinmanager Cultuur

verkade@kennisinhetgroot.nl